

## 湘潭蕭家文獻介紹（二）

黃永豪

香港科技大學華南研究中心

### 三、蕭家的堂號

在上文，筆者已簡述蕭家的商業情況。蕭家最初是經營西藏、雲南和四川等地之間的雜貨和湖廣布的貿易。這項生意並沒有為蕭家帶來可觀的收入。蕭家經濟的興旺與鴉片和淮鹽貿易有密切的關係。自嘉慶年間(1760-1820)輸往中國的鴉片數量大增，蕭家隨即把店鋪移往敘州以南的老鴉灘，參與鴉片貿易，並且業務日漸興盛，為蕭家的財力打下良好的基礎，蕭家日後可以參與淮鹽貿易與此大有關係。咸同年間淮鹽制度的變革，湘軍和淮軍伙伴完全掌握了淮鹽貿易，而這項變革所制訂的專商制度使淮鹽貿易由同一批商人所壟斷。蕭家是這政策下的受惠者，在同治年間(1861-1874)成為淮鹽貿易的專商後，自此獲利甚豐。蕭家參與淮鹽貿易後，同時經營錢莊業。筆者推論蕭家發展錢業是為鹽業提供所需的資金。踏進20世紀，蕭家不斷擴展其家的商業，包括雜貨、布行、商輪、醬園和百貨。

蕭家的商業值得我們進一步探討。蕭家最初經營的是長途貿易，他們從江西跑到四川北部的雅州，顯示清初商人的廣泛流動性，掌握各地的商業訊息。到了同光後，淮鹽的壟斷貿易使蕭家的財富暴升，側面說明湘軍和淮軍在清末財雄勢大的部份原因。而錢業與鹽業的密切關係，有待深入討論。及至20世紀，中國的商業多元化，蕭家的商業亦從鹽業擴展至商輪和百貨等新興行業。商業的多元化對於國家的財政，對於湘軍和淮軍的財力，以至對於近代中國的經濟發展有怎樣的影響，蕭家的個案或可以提供一些資料。

蕭家的商業歷時數百年，營業的地點包括四川雅州、湖北漢口、江蘇揚州和湖南的湘潭與長沙，而所經營的業務不單涉及傳統與官府關係密切、利錢豐厚的淮貿易，也參與現代新興的輪

船與百貨業，因此，蕭家的歷史為研究19世紀至20世紀初年中國商業的發展提供了豐富的材料，具有參考價值。首先，蕭家的鹽業和錢業皆採取封閉的貿易系統，由家庭成員經營貿易，在貿易路線上的各分行及總行，皆由家庭成員所經營，這有助保證貿易伙伴的可靠與忠誠，但是，這種封閉性的經營方式，局限了商業的發展，不易於推廣業務。由此可見，近代中國的商業雖然走向多元化，但是，仍是傾向家族式的經營。這從下述的資料足以證明。蕭家的商業經營策略是由家庭成員出任主要的股東，籌集資金，而負責日常業務運作的經理則由同鄉的親屬或朋友擔任。經理以至店內的主要職員並沒有薪金，而以股份代替。各股東是不定期的分派股息。這種經營方式使股東與經理的分工明確，股東籌集資金，而經理則發揮其專業所長，股東無須緊密的管理經理，讓店鋪的運作相對較穩固。但往往由於股東或經理的人事變動而導致店鋪結束。每次股東的再次組合，無論成員是否有所變動，店鋪皆有一個新的牌號和帳簿。值得注意的，帳簿可以視為股份的憑證，帳簿註銷代表這所店鋪正式結束，所有收支和債項皆已完結，否則，即使店鋪已停止運作，仍不被視為正式結業。但是，這種股份制度是否具有現代股份制度的觀念，是值得商榷的。股東往往並不是個人名義，而是堂號，即堂號成為一個「法律人」。但是，堂號內的成員往往是家族成，而且，凡堂號內的成員皆可以分享此堂號所得的利益，因此往往可以向店鋪預支款項，這使店鋪的營運增加不少不穩定的因素。這種具有現代股份制度與傳統宗族制度結合的商業經營方法，讓研究近代中國商業歷史增添不少困難。要弄清店鋪的經營，必須先弄清楚牌號、帳簿和股東的堂號，即使是同一所店號，若其牌號

或帳簿有所不同，已代表這是不同的店鋪，其資金和負債等各有所不同。

理解上述的觀念，我們才能懂得如何閱讀蕭家的資料，《敬止齋雜錄》便是一個很好的例子。《敬止齋雜錄》分為上下兩，是手抄，主要是記載蕭家各項商業機構的由來，但是，《敬止齋雜錄》上冊的前半部，詳細記錄各堂堂名的由來，這是由於堂號事關重大，不弄清楚堂名所涉及的人物，無從知道店鋪的利益或負債如何處理。《敬止齋雜錄》所記載的堂號全是蕭數詠的家族成員，這包括「篤祐堂係祖父衡菴公所立的堂名」<sup>1</sup>、「貽安堂係大世父芸浦公之堂名。先是世父購別墅揚州，舊主人李氏，原有堂額曰貽安，為福州梁章鉅芭林所書，世父愛其適勁，因以名其堂，時堂額另費紋銀二百兩。後燬於火，徐墉立述昌為題貽安遺址四字」<sup>2</sup>、「迪吉堂係二世父楷堂公之堂名。蓋蒲村從兄，因貽安而命名也」<sup>3</sup>、「耕道堂係先府君筱泉公所立之堂名。命名之意，因府君本欲致力儒術，業商非所願，故以耕道名堂，蓋取君子謀道之義也」<sup>4</sup>、「同福堂係揚州支大房伯覬下所立之堂名」<sup>5</sup>、「安素堂係揚州支大房哲夫下所立之堂名」<sup>6</sup>、「平安堂係揚州支大房兩甸澤民下合立之堂名」<sup>7</sup>、「積善堂係揚州支大房澤民下所立之堂」<sup>8</sup>、「明達堂係江西泰和支二房蒲村下所立之堂名」<sup>9</sup>、「養善堂係江西泰和支二房敬五從嫂分存膳養常德倉屋所立之堂名」<sup>10</sup>、「蓄德堂係江西泰和支二房駿于下所立之堂名」<sup>11</sup>、「抱道堂係泰和支二房天士下所立之堂名」<sup>12</sup>、「存厚堂係江西泰和支二房季馥下所立之堂名」<sup>13</sup>、「培元堂湘潭支三房實秋下所立之堂名」<sup>14</sup>、「師儉堂係湘潭支三房仲畚下所立之堂名」<sup>15</sup>、「翁如堂係湘潭支三房寄尊顧侯守魯下公立之堂名」<sup>16</sup>、「靜恪堂係湘潭支三房寄尊下所立之堂名」<sup>17</sup>、「敦本堂係湘潭支三房宜孫下所立之堂名」<sup>18</sup>、「醉六堂係湘潭支三房顧侯下所立之堂名」<sup>19</sup>、「八福堂係繼志堂下子女八人合立之堂名」<sup>20</sup>、「五福堂係繼志堂下薊谷長嶽髦士公有之堂名」<sup>21</sup>、「五鳳堂係繼志堂下鸞君瑤君猷君琬君公有之堂名」<sup>22</sup>。（蕭家世系見表一）

蕭家的記載證明堂名不單是個人的代表單

位，也是一項法人的名稱。寄尊與顧侯和守魯共享翁如堂名，而寄尊本人自己單獨的堂名為靜恪堂。換言之，當寄尊以翁如堂參與投資或經營，所得的利益或負債由寄尊、顧和守魯三人共同享有或承擔，而若以靜恪堂投資或經營，則所有的收益與債務只與寄尊一人有關，不涉及其他人。因此，要探討清末至民初既具有現代股份制度亦具有家族經營的商業歷史，必須先弄清楚參與者堂名的內容。

或者，筆者用「具有現代股份制度」已經是誤導讀者，因為，這名詞暗示中國地方社會以往並沒有股份的觀念。但是，蕭家的資料顯示，在20世紀初年，堂名已經具有現代法人的性質，堂名可以指涉一個個體，亦可以代表一個共同體，例如八福堂代表繼志堂下8個子女共同組成的單位，而這8個子女當中的全部女兒則組成五鳳堂，當中的全部兒子則組成五福堂。可見中國在19世紀至20世紀初年家族成員具有那一個組織是誰有份的觀念。

但是，如果把堂號的組成只視為家庭或家族的組成單位，則抹平了這些組織的多樣性。例如《敬止齋雜錄》記載：「三合堂係崇慶州各老字號之會。外姓人佔多數。」<sup>23</sup>堂號代表一個會，這個會顯然並不是一個家族或宗族的組織。即使是同一家族成員下所組成的堂號，其成員所佔的股份會有很大的差別。《敬止齋雜錄》記載：「三多堂又名三篤堂，係秀公支下私人合立之堂。共十股，計大房謹菴下二股，二房達菴下二股，四房衡菴下二股，五房貞菴下一股，七房東菴下一股，三房呂菴下一股，四房功臣下一股。在崇慶州置大東街東北三院住號一院，又店房八所，作價三千兩。」<sup>24</sup>此外，《敬止齋雜錄》記載：「五美堂係秀公支下私人合立之堂。共十三股，計三房仁若下一股，大房謹菴下一股，二房達菴下七股，五房貞菴下一股，七房東菴下一股，大房靜菴下一股，六房執林下一股。在崇慶州置田八十畝二分。」<sup>25</sup>蕭其萊(1727-1795，諱秀，字次尹，號旭亭，貢生)<sup>26</sup>生子七人：美珠、美璣、美瑛、美聖、美瑞、美瓊、美瓊。三多堂和五美堂是分別由此七子的兒子以不同股份組成(參見表二)。

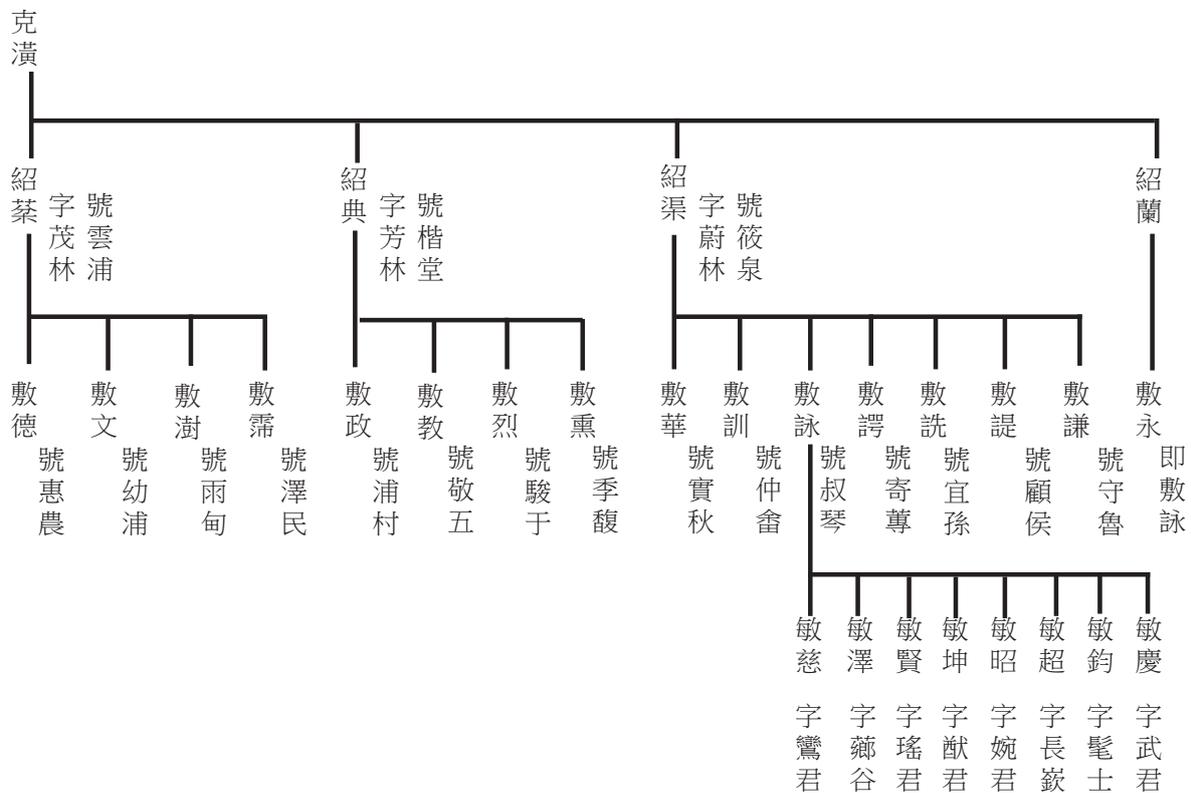
簡言之，四房並沒有加入五美堂，而六房則沒有參加三多堂。三多堂的宗族的含意較強烈，長房的蕭美珠次子蕭克洮是養子，而六房的蕭克溥是繼子，此兩支皆沒有參加三多堂，隱含有排除繼子和養子的後人的含意。至於為何四房沒有參加五美堂的原因，仍有待進一步研究。下文將會討論蕭家經營商業的方法，以及蕭家商業的轉變。

**註釋：**

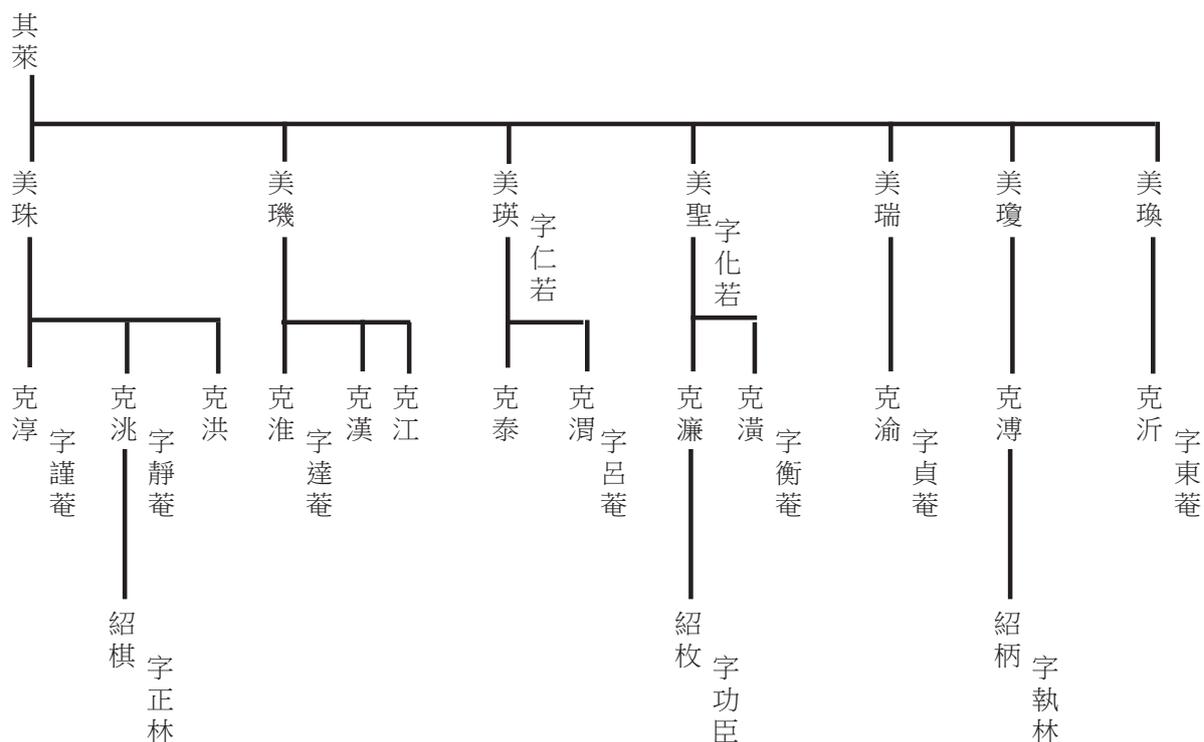
- 1 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈篤祐堂〉。
- 2 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈胎安堂〉。
- 3 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈迪吉堂〉。
- 4 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈耕道堂〉。
- 5 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈同福堂〉。
- 6 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈安素堂〉。
- 7 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈平安堂〉。
- 8 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈積善堂〉。
- 9 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈明達堂〉。

- 10 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈養善堂〉。
- 11 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈蓄德堂〉。
- 12 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈抱道堂〉。
- 13 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈存厚堂〉。
- 14 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈培元堂〉。
- 15 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈師儉堂〉。
- 16 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈翕如堂〉。
- 17 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈靜恪堂〉。
- 18 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈敦本堂〉。
- 19 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈醉六堂〉。
- 20 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈八福堂〉。
- 21 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈五福堂〉。
- 22 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈五鳳堂〉。
- 23 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈三合堂〉。
- 24 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈三多堂〉。
- 25 蕭敷詠，《敬止齋雜錄》，〈五美堂〉。
- 26 《家事簿記大全》。

表一、蕭敷詠世系表



表二、蕭敷詠先祖世系表



活動消息

## Community Improvement Project Pokfulam Village

*Objectives To give student volunteers an opportunity to help improve the living environment of Pokfulam village.*

- **Information Session**  
March 1, 2018 (Thur)  
17:00-18:00  
Rm 3401 (Lift 17-18)
- **Fieldtrip**  
March 4, 2018 (Sun)  
09:45-12:30  
Pokfulam Village
- **Community Service**  
*Footpath Accessibility Study for Elderly Villagers*  
March & April 2018  
*HLTH1010 in Activities Modules (Community or Voluntary Work)*  
• Attain max. 4 hours/day (max. 14 hours), subject to the actual direct service hours confirmed by organizers

*Registration & Requirments*

- Pick your dates and time slots for service
- Pay a HK\$100 deposit (the deposit will be refunded after a successful completion of the service)
- Cantonese language proficiency

*Enquiries*

2358 8939 schina@ust.hk  
http://schina.ust.hk  
South China Research Center (Rm 3402)



**Organizers**

- South China Research Center, HKUST
- HKUST Connect
- Caritas Pokfulam Community Development Project